

Генеральному Директору

группы компаний «АААХХХ»

### **Аналитическая записка**

*О ходе выполнения плана*

*на (указывается номер истекшей недели) неделю 2008 (2009) года*

На основании анализа результатов деятельности по всем подразделениям компании «ХХХ» выявлены следующие отклонения от установленных плановых показателей:

Показатель
------------

Плановое значение

Фактическое значение

Отклонение, %

Всего поступления от продаж, грн

Остатки на складах, сальдо на начало в ценах закупки, евро

Издержки переменные, грн

Сальдо денежных средств, грн

Оплата поставщикам, евро

Основными причинами появления таких отклонений считаю следующие:

Всего поступления от продаж, грн

Остатки на складах, сальдо на начало в ценах закупки, евро

Издержки переменные, грн

Сальдо денежных средств, грн

Оплата поставщикам, евро

Для устранения негативных последствий и предотвращения таких ситуаций в будущем запланированы следующие мероприятия:

Показатель

Мероприятия

Ответственный исполнитель, ожидаемый результат (по срокам, экономическим эффектам)

Всего поступления от продаж, грн

Остатки на складах, сальдо на начало в ценах закупки, евро

Издержки переменные, грн

Сальдо денежных средств, грн

Оплата поставщикам, евро

Исполнительный директор компании «XXX»

Дата

Приложения отдельными файлами:

1. Расчет по модели кэш-фло (на будущую неделю с фактическими значениями истекшей недели).
2. План закупок (докомплектации, перемещения между складами) товаров (на будущую неделю).
3. График взаиморасчетов с поставщиками (на будущую неделю с фактическими значениями истекшей недели).
4. План поступления (инкассации) денежных средств (на будущую неделю с фактическими значениями истекшей недели).